



# แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

พ.ศ. 2566 - 2570

(ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษา โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567

## คำนำ

แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนา บริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนให้สนองตามนโยบายของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา กระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ตอบสนองมาตรฐานการศึกษาของชาติและมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน และแผนพัฒนามหาวิทยาลัย การกีฬาแห่งชาติ โดยการศึกษาสภาพของโรงเรียน จากรายงานการประเมินตนเอง รายงานการประเมินคุณภาพภายในโดยต้นสังกัด การประเมินคุณภาพภายนอกของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ทั้งภายในและภายนอกโรงเรียน โดยใช้เทคนิควิธี SWOT (SWOT Analysis) ประเมินสภาพของโรงเรียนแล้วนำข้อมูลมากำหนดทิศทางของโรงเรียนโดยกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ แผนกลยุทธ์ กำหนดกลยุทธ์หลักที่สามารถดำเนินการให้บรรลุค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดความสำเร็จและกำหนดโครงการที่ตอบสนองกลยุทธ์ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ฉบับนี้ ใช้เป็นแนวทางในการทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีของโรงเรียน ตั้งแต่ปีการศึกษา 2566 - 2570 หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์สำหรับการดำเนินงานของโรงเรียนได้ อันจะทำให้การปฏิบัติงานของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี บรรลุผลสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

## สารบัญ

|                                                                                                                                                                                            | หน้า |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| คำนำ                                                                                                                                                                                       | ก    |
| สารบัญ                                                                                                                                                                                     | ข    |
| ส่วนที่ 1 บทนำ                                                                                                                                                                             |      |
| 1. หลักการและเหตุผล                                                                                                                                                                        | 1    |
| 2. (ร่าง) โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ                                                                                                                          | 3    |
| 3. ประวัติโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี                                                                                                                                                        | 4    |
| 4. ข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี                                                                                                                                               | 6    |
| ส่วนที่ 2 กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                     |      |
| 1. กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศและนโยบายที่เกี่ยวข้อง                                                                                                                                             | 13   |
| 2. นโยบายการพัฒนาโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ                                                                                                                            | 14   |
| ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)                                                                                                                          |      |
| สรุปผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis)<br>ของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี                                                                                                | 16   |
| ส่วนที่ 4 แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570<br>(ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                                          |      |
| ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ค่านิยมองค์กร และคติพจน์                                                                                                                     | 21   |
| ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา                                                                                                                                          | 24   |
| ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา                                                                                                                                    | 26   |
| ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และส่งเสริมความเป็นไทย                                                                                                                    | 27   |
| ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การพัฒนานักเรียนด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล                                                                                               | 29   |
| ประเด็นการพัฒนาที่ 5 การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสถานศึกษา                                                                                                                                | 31   |
| ภาคผนวก                                                                                                                                                                                    |      |
| ภาคผนวก ก นิยามศัพท์                                                                                                                                                                       | 33   |
| ภาคผนวก ข โครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี                                                                                                                                   | 36   |
| ภาคผนวก ค ขั้นตอนการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี<br>พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567                                                   | 37   |
| ภาคผนวก ง คำสั่งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนา<br>การจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง)<br>ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 | 38   |

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1. หลักการและเหตุผล

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 มาตรา 65 ได้กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกันเพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ กอปรกับความในมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ที่กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการนั้น โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรีที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อแปลงเป็นแผนปฏิบัติราชการประจำปี ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2562 มาตรา 8 กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมการกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ

มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติซึ่งเป็นสถาบันการศึกษากลุ่มผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพและสาขาจำเพาะ ทำหน้าที่จัดการศึกษาทั้งในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานและระดับอุดมศึกษา โดยจัดการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนกีฬา 13 โรงเรียน และระดับอุดมศึกษาในวิทยาเขต 17 แห่ง มีพันธกิจเช่นเดียวกับมหาวิทยาลัยหรือสถาบันอุดมศึกษาทั่วไป คือ จัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และพันธกิจที่แตกต่างจากมหาวิทยาลัยอื่น คือ ส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ การจัดทำแผนพัฒนาจึงถือเป็นหัวใจสำคัญของการวางแนวทางการพัฒนาของโรงเรียนในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ โดยในระยะที่ผ่านมาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ดำเนินงานภายใต้แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570 ภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นสถานศึกษาที่ส่งเสริมผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศด้านกีฬา” โดยมีพันธกิจ คือ 1. จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน 2. บริการด้านอาคารสถานที่ และอุปกรณ์ทางกีฬาแก่สังคม 3. ทะนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม และประเพณีไทย 4. พัฒนานักเรียนให้มีศักยภาพด้านกีฬาสูงสุดของแต่ละบุคคล เมื่อแผนพัฒนาฯ ดังกล่าว ได้สิ้นสุดระยะลง โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี จึงได้ดำเนินการทบทวนแผนพัฒนาการจัดการศึกษาสำหรับใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสอดคล้องตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2562 มาตรา 8 ตลอดจนนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ซึ่งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

แห่งชาติ เพื่อบรรลุเป้าหมายสู่การเป็นสถานศึกษาคุณภาพด้านศาสตร์การกีฬาในภูมิภาคอาเซียน โรงเรียนกีฬา จังหวัดชลบุรีจึงได้จัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของบุคลากร โดยได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์หลักการ กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560 ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 - 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 พ.ศ. 2566 - 2570 แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561 ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง ให้ใช้มาตรฐานการศึกษาระดับปฐมวัย ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานศูนย์การศึกษาพิเศษ รวมทั้งแผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2566 - 2570) เป็นต้น ตลอดจนได้ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) การทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ ค่านิยมองค์กร คติพจน์ ประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และหน่วยงานรับผิดชอบสู่การปฏิบัติ ติดตาม และประเมินผล

แผนพัฒนาการจัดการศึกษาฉบับนี้ จะใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับผู้บริหารและบุคลากรของ โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี และเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม อันจะส่งผลให้การดำเนินงานของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ประสบผลสำเร็จและบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ดั่งที่มุ่งหวัง

## 2. (ร่าง) โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ



### 3. ประวัติโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2542 ฯพณฯ บรรหาร ศิลปอาชา นายกรัฐมนตรีหัวหน้าพรรคชาติไทย พร้อมด้วย สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดชลบุรี ทำการสำรวจพื้นที่วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี เพื่อดำเนินการจัดตั้ง โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ในปีการศึกษา 2542

อาศัยอำนาจตามมาตรา 25 แห่งพระราชบัญญัติปรับปรุงกระทรวงทบวงกรม พ.ศ.2531 และมติ คณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2536 ตามหนังสือสำนักเลขาธิการรัฐมนตรี ที่ นร 0202/15568 ลงวันที่ 8 ตุลาคม 2536 ประกาศตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2542 ลงนามโดย นายสมศักดิ์ ปริศนานันทกุล รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ และดำเนินการจัดการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2543 เป็นต้นไป

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรีเริ่มดำเนินโครงการระยะแรก นายวิบูลย์ มณีฉาย ผู้อำนวยการศูนย์พลศึกษา และกีฬาจังหวัดชลบุรี อนุญาตให้ใช้อาคารของศูนย์พลศึกษาและกีฬาจังหวัดชลบุรี เป็นอาคารสำนักงานชั่วคราว และได้ปรับปรุงชั้น 3 ของอาคารเพื่อจัดเป็นหอพักให้นักเรียนและชั้น 1 เป็นสำนักงานชั่วคราว พร้อมบริเวณ โดยรอบของอาคารศูนย์พลศึกษาและกีฬาจังหวัดชลบุรีโดยได้รับความร่วมมือและสนับสนุนในการประสานงาน ด้านบุคลากร อาคาร และสถานที่ จากนายวิชัย ศรีตะปัญญะ ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี โดย นักเรียนเดินทางไปเรียนวิชาสามัญตามหลักสูตรกระทรวงศึกษาธิการในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นในโรงเรียน ร่วมโครงการที่โรงเรียนชลบุรี “สุขบท” โดยมี นายภุชงค์ บุญยรัตนสุนทร เป็นผู้อำนวยการ

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2542 กรมพลศึกษาได้มีคำสั่งที่ 1453/2542 แต่งตั้งให้ นายธนิศ พันธุมะ โอภาส อาจารย์ 2 ระดับ 7 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี มาปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งโรงเรียน กีฬาจังหวัดชลบุรี และให้ประสานงานขอความร่วมมือกับวิทยาลัยพลศึกษากรุงเทพ วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัด อุตรดิตถ์ วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี และโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครศรีธรรมราช ด้านบุคลากรในระยะแรก โดย ได้รับความร่วมมือและสนับสนุนด้านบุคลากร อาคาร และสถานที่จาก นายวิชัย ศรีตะปัญญะ ผู้อำนวยการวิทยาลัย พลศึกษาจังหวัดชลบุรี

นอกจากนี้ยังได้รับการสนับสนุนจาก ฯพณฯ สนธยา คุณปลื้ม รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคมใน ขณะนั้น นายวิทยา คุณปลื้ม สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดชลบุรี นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์ ผู้ว่าราชการจังหวัด ชลบุรี นายภิญโญ ตันวิเศษ นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดชลบุรี และนายสมชาย คุณปลื้ม นายกเทศมนตรี เทศบาลตำบลแสนสุข

ต่อมา กรมพลศึกษา ได้แต่งตั้งให้ข้าราชการครูปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬา จังหวัดชลบุรี คือ นายธนิศ พันธุมะโอภาส ตำแหน่ง อาจารย์ 2 ระดับ 7 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี ปฏิบัติ หน้าที่ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี เป็นคนแรก และแต่งตั้งให้

1. นายประกาศิต ทองอินศรี อาจารย์ 2 ระดับ 6 วิทยาลัยพลศึกษากรุงเทพ
2. นายปัญญา สมบัตินิมิต อาจารย์ 2 ระดับ 6 วิทยาลัยพลศึกษากรุงเทพ
3. ว่าที่ร้อยตรีศักดิ์ชัย ธิตะจारी อาจารย์ 2 ระดับ 6 วิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี

มาปฏิบัติหน้าที่ผู้ช่วยผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรีและบุคลากรของวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี ที่ร่วมดำเนินการโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีดังต่อไปนี้

1. นายวิชัย ศรีตะปัญญะ ผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี
2. นายณรงค์ คำหงส์ ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี
3. นายสมชาย ประเสริฐศรี ผู้ช่วยผู้อำนวยการวิทยาลัยพลศึกษาจังหวัดชลบุรี
4. นายวุฒิชัย จิตต์ศิริ ผู้ฝึกสอนกีฬาฟุตบอล
5. นายศุภศิษฐ์ ชัยสาร ผู้ฝึกสอนกีฬามวยไทย-มวยสากล
6. นางสาวประภาพร ตรีรัตน์ งานการเงินและบัญชี
7. นางอัมพร อ่อนทะศรี งานสารบรรณ
8. นายสุปัด ทองอินทร์ งานทะเบียนและวัดผล
9. นางสุนันทา ศาสตรสูงเนิน งานพัสดุ
10. นางปราณี ประสงค์เงิน งานพยาบาล

กรมพลศึกษา มอบหมายให้โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ดำเนินการรับสมัครนักเรียนเพื่อเข้าเรียนในโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ตั้งแต่ปีการศึกษา 2543 ถึงปัจจุบัน ในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น และตอนปลาย โดยเปิดการเรียนการสอนและฝึกกีฬาจำนวน 6 ชนิดกีฬา ได้แก่ กรีฑา เซปักตะกร้อ ฟุตบอล มวยไทย มวยสากล และยกน้ำหนัก ปัจจุบันบริหารงานโดย เรือเอกบุญพบ ประพฤติ เริ่มตั้งแต่วันที่ 2 ตุลาคม 2566 เป็นต้นมา จัดการเรียนการสอนกีฬาเพื่อความเป็นเลิศจำนวน 7 ชนิดกีฬา คือ กรีฑา เซปักตะกร้อ ฟุตบอล ยกน้ำหนัก ยูโด/ยูยิตสู ฮอกกี บาสเกตบอล สถานที่ตั้ง อยู่บ้านเลขที่ 222 หมู่ 1 ตำบลหนองไม้แดง อำเภอมะเมือง จังหวัดชลบุรี รหัสไปรษณีย์ 20000 โทรศัพท์ (038) 054293, Fax (038) 054293 Website : [www.cbss.ac.th](http://www.cbss.ac.th)

**รายนามผู้บริหารโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ตั้งแต่เริ่มแรกจนถึงปัจจุบัน**

1. นายธนิต พันธุมะโอภาส ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2542 - 30 ก.ย. 2547
2. นายปรีชา ศรีเขียวพงษ์ ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2547 - 30 ก.ย. 2556
3. ว่าที่ร้อยตรีศักดิ์ชัย ธิตะจारी ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 4 มิ.ย. 2556 - 30 ก.ย. 2562
4. ดร.ธนกร มีหินกอง ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2562 - 30 ก.ย. 2566
5. เรือเอกบุญพบ ประพฤติ ดำรงตำแหน่งปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 2 ต.ค. 2566 - 31 มี.ค. 2567
6. นายยุทธพร วงศ์วิชิต ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการ เมื่อวันที่ 1 เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน

## สีประจำโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

ฟ้า

ขาว



โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

**ตราสัญลักษณ์โรงเรียน** เป็นตราประกอบด้วย รูปพระพลบดีทรง

ช้างเอราวัณสามเศียรยืนอยู่เหนือก้อนเมฆ พระหัตถ์ขวาถือขิราวุธ

พระหัตถ์ซ้ายถือพระขรรค์มีศรีษะโดยรอบพระเศียร

ด้านหลังมีวงกลมสีเหลืองซึ่งประทับบนแถบธงชาติไทยพลั่ว

ด้านข้างมีเครื่องหมายห่วง (เขียว ขาว เหลือง) ประดับด้านขวาและซ้าย

ด้านล่างพระพลบดีทรงช้างเอราวัณสามเศียร มีตัวเลขสีขาว

“2562” บนพื้นที่สีเขียววางบนพื้นสีน้ำเงินมีขอบนอกเป็นสีน้ำตาล

ด้านล่างมีตัวอักษรไทยสีน้ำเงิน “มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ”

อยู่บนแถบโบว์โค้งสีเหลืองด้านล่างมีตัวอักษรไทยสีน้ำเงิน

“โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี”

### 4. ข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

โรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ จัดตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ.2533 และกระทรวงศึกษาธิการได้ประกาศจัดตั้งโรงเรียนกีฬาจังหวัดสุพรรณบุรี เป็นแห่งแรก เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2533 โดยกรมพลศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ เปิดทำการเรียนการสอนตั้งแต่ปีการศึกษา 2534 เป็นต้นมา ต่อมาคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2536 ให้จัดตั้งโรงเรียนกีฬาเพิ่มขึ้นอีก รวมทั้งสิ้น 11 โรงเรียน โดยจัดตั้งให้ครบทั้ง 12 เขตการศึกษา แต่กรมพลศึกษาสามารถดำเนินการได้เพียง 11 โรงเรียน ต่อมาได้มีพระราชบัญญัติจัดตั้งสถาบันการพลศึกษา ในปี พ.ศ. 2548 ได้มีโครงการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาเพิ่มขึ้นอีก 2 โรงเรียน คือ โรงเรียนกีฬาจังหวัดเชียงใหม่ และโรงเรียนกีฬาจังหวัดนครนายก ปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 13 โรงเรียน โดยโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติมีที่ตั้งกระจายอยู่ทั่วประเทศ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความสามารถพิเศษทางการกีฬา

#### 4.1 ข้อมูลด้านการจัดการศึกษา

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี จัดการเรียนการสอนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 - 6 สำหรับนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษทางด้านกีฬาให้มีความรู้ทางวิชาการควบคู่ไปกับการพัฒนาผู้เรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬาให้มีศักยภาพสู่ความเป็นเลิศ เปิดการเรียนการสอน จำนวน 7 ชนิดกีฬา ประกอบด้วย กรีฑา เซปักตะกร้อ ฟุตบอล ยกน้ำหนัก ยูโด/ยูยิตสู ฮอกกี้ บาสเกตบอล โดยใช้หลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551

#### 4.1.1 ข้อมูลนักเรียน

| ข้อมูลนักเรียน (คน)                                                                        | ปีการศึกษา |      |      |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------|------|------|
|                                                                                            | 2563       | 2564 | 2565 | 2566 |
| จำนวนนักเรียน                                                                              | 362        | 351  | 322  | 310  |
| จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษา (ม.3)                                                | 64         | 58   | 60   | 47   |
| จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่เข้าศึกษาต่อ<br>โรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬา<br>แห่งชาติ | 61         | 50   | 56   | 41   |
| จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ม.6)                                                    | 52         | 54   | 63   | 49   |
| จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่เข้าศึกษาต่อ<br>ในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ                | 30         | 31   | 43   | 30   |
| จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่เข้าศึกษาต่อ<br>สถาบันการศึกษาอื่น                                | 21         | 18   | 15   | 17   |
| อื่นๆ                                                                                      | 1          | 5    | 5    | 1    |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.1.2 ผลการประเมินคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ปีการศึกษา 2565

| ระดับชั้น         | จำนวน<br>นักเรียน<br>(คน) | ผลการประเมิน |        |      |        |      |        |          |        |
|-------------------|---------------------------|--------------|--------|------|--------|------|--------|----------|--------|
|                   |                           | ไม่ผ่าน      |        | ผ่าน |        | ดี   |        | ดีเยี่ยม |        |
|                   |                           | (คน)         | ร้อยละ | (คน) | ร้อยละ | (คน) | ร้อยละ | (คน)     | ร้อยละ |
| มัธยมศึกษาปีที่ 1 | 46                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 0.00   | 46       | 100.00 |
| มัธยมศึกษาปีที่ 2 | 51                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 0.00   | 51       | 100.00 |
| มัธยมศึกษาปีที่ 3 | 61                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 4.92   | 58       | 95.08  |
| มัธยมศึกษาปีที่ 4 | 49                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 0.00   | 49       | 100.00 |
| มัธยมศึกษาปีที่ 5 | 52                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 0.00   | 52       | 100.00 |
| มัธยมศึกษาปีที่ 6 | 63                        | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 0    | 0.00   | 63       | 100.00 |
| รวม               | 322                       | 0            | 0.00   | 0    | 0.00   | 3    | 0.93   | 319      | 99.07  |

#### 4.1.3 ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน

| ปีการศึกษา (ระดับคุณภาพ) |        |        |        |           |
|--------------------------|--------|--------|--------|-----------|
| 2561                     | 2562   | 2563   | 2564   | 2565      |
| ดีเลิศ                   | ดีเลิศ | ดีเลิศ | ดีเลิศ | ยอดเยี่ยม |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.1.4 แผนการรับนักเรียนปีการศึกษา 2566 – 2570

| จำนวนนักเรียน (คน) |      |      |      |      |
|--------------------|------|------|------|------|
| 2566               | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |
| 380                | 380  | 380  | 380  | 380  |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.2 ข้อมูลด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีการดำเนินงานด้านการบริการทางวิชาการแก่ชุมชน สังคม และประเทศชาติในรูปแบบต่าง ๆ ตามที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ โดยใช้กีฬาเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม เพื่อให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้มีการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และนันทนาการอย่างสม่ำเสมอ จนกลายเป็นวิถีชีวิต มีสุขภาพดีขึ้น มีน้ำใจนักกีฬาและมีวินัย เคารพกฎกติกามากขึ้นด้วยกีฬา นำไปสู่การพัฒนาจิตใจ สร้างความสัมพันธ์อันดีในสังคม ความสามัคคีของคนในชาติ และมีความพร้อมในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศอย่างเต็มศักยภาพ มีการให้บริการทางวิชาการ 2 รูปแบบ คือ

1) การบริการวิชาการภายใน มุ่งเน้นการบริการวิชาการด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬา และทางการศึกษา เช่น อาคารกีฬาในร่ม สนามกีฬากลางแจ้ง ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น ออกกำลังกาย เล่นกีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา และให้บริการอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬาในการฝึกกีฬา เก็บตัวนักกีฬา อบรม สัมมนา เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการกีฬา ให้บริการวิชาการโดยบุคลากรของโรงเรียน เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา หรือคำแนะนำเกี่ยวกับวิชาการและวิชาชีพในสาขาต่าง ๆ เป็นต้น

2) การบริการวิชาการภายนอก มุ่งเน้นการให้บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญของบุคลากรโดยดำเนินงานภายใต้ศาสตร์การกีฬา รวมทั้งกิจกรรมจิตอาสาและพัฒนาสังคม

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติได้กำหนดเขตพื้นที่บริการวิชาการด้านความเชี่ยวชาญและเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย โดยโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีเขตพื้นที่บริการที่รับผิดชอบ คือ จังหวัดชลบุรี จังหวัดจันทบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดตราด จังหวัดระยอง จังหวัดสระแก้ว และจังหวัดสมุทรปราการ

เขตพื้นที่บริการของโรงเรียนกีฬา สังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

| โรงเรียนกีฬา<br>จังหวัด | เขตพื้นที่บริการ                                                                             |
|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| เชียงใหม่               | จังหวัดเชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน และลำพูน                                                |
| นครสวรรค์               | จังหวัดนครสวรรค์ กำแพงเพชร ตาก พิจิตร พิษณุโลก เพชรบูรณ์ และสุโขทัย                          |
| ลำปาง                   | จังหวัดลำปาง น่าน พะเยา แพร่ และอุตรดิตถ์                                                    |
| ขอนแก่น                 | จังหวัดขอนแก่น กาฬสินธุ์ ชัยภูมิ มหาสารคาม เลย หนองคาย หนองบัวลำภู และอุดรธานี               |
| ศรีสะเกษ                | จังหวัดศรีสะเกษ นครราชสีมา บุรีรัมย์ ร้อยเอ็ด และสุรินทร์                                    |
| อุบลราชธานี             | จังหวัดอุบลราชธานี นครพนม บึงกาฬ มุกดาหาร ยโสธร สกลนคร และอำนาจเจริญ                         |
| ชลบุรี                  | จังหวัดชลบุรี จันทบุรี ฉะเชิงเทรา ตราด ระยอง สระแก้ว และสมุทรปราการ                          |
| นครนายก                 | จังหวัดนครนายก กรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี และปราจีนบุรี                                  |
| สุพรรณบุรี              | จังหวัดสุพรรณบุรี กาญจนบุรี นครปฐม ประจวบคีรีขันธ์ เพชรบุรี ราชบุรี สมุทรสงคราม และสมุทรสาคร |
| อ่างทอง                 | จังหวัดอ่างทอง ชัยนาท พระนครศรีอยุธยา ลพบุรี สระบุรี สิงห์บุรี และอุทัยธานี                  |
| ตรัง                    | จังหวัดตรัง กระบี่ พังงา พัทลุง ภูเก็ต และสตูล                                               |
| นครศรีธรรมราช           | จังหวัดนครศรีธรรมราช ชุมพร ระนอง และสุราษฎร์ธานี                                             |
| ยะลา                    | จังหวัดยะลา นราธิวาส ปัตตานี และสงขลา                                                        |

| จำนวนผู้รับบริการด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬา (คน) |         |         |
|------------------------------------------------------------|---------|---------|
| 2564                                                       | 2565    | 2566    |
| 169,725                                                    | 173,375 | 177,025 |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.3 ข้อมูลด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีการดำเนินงานด้านการทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม โดยกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม หมายถึง กิจกรรมที่ธรรมรงค์ไว้ซึ่งวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมถึงประเพณีและวัฒนธรรม โดยจัดขึ้นเพื่อปลูกฝัง ส่งเสริมและพัฒนาสิ่งที่ดั่งามให้แก่เด็ก เยาวชน

และประชาชน ได้เล็งเห็นถึงคุณค่า ความสำคัญ และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย เพื่อรักษาไว้ให้คงอยู่ต่อไป โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) กิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ เป็นกิจกรรมที่คนไทยได้ประพาสปฏิบัติกิจกรรมร่วมกัน เพื่อแสดงถึงความเป็นไทย มีขนบธรรมเนียมแบบแผนที่คงความเป็นเอกลักษณ์ เช่น วันชาติไทย วันเข้าพรรษา วันเฉลิมพระชนพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เป็นต้น

2) กิจกรรมประเพณีและวัฒนธรรม เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตามวิถีการดำรงชีวิตที่ดั้งเดิม และได้รับการสืบทอดจากอดีตสู่ปัจจุบันติดต่อกันมาอย่างยาวนาน และควรค่าต่อการอนุรักษ์คงไว้เพื่อป้องกันมิให้สูญหายไปจากสังคมไทย ทั้งนี้ สามารถแบ่งได้ 2 ลักษณะ ได้แก่

2.1) ประเพณีและวัฒนธรรมระดับชาติ เป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่ดำเนินการเหมือนกันพร้อมกันทั่วประเทศ มีลักษณะการดำเนินกิจกรรมที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน รูปแบบเดียวกัน เช่น ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีเวียนเทียนในวันสำคัญทางศาสนา เป็นต้น

2.2) ประเพณีและวัฒนธรรมระดับภูมิภาค เป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่ดำเนินการเฉพาะในพื้นที่ หรือท้องถิ่นนั้น ๆ ซึ่งเป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนาน อย่างมีระเบียบแบบแผน เช่น

ภาคกลาง ประเพณีวิ่งควาย ประเพณีโยนบัว

ภาคเหนือ ประเพณีไหว้พระธาตุ ประเพณียี่เป็ง

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประเพณีงานบุญบั้งไฟ ประเพณีแห่ผ้าขึ้นธาตุ

ภาคใต้ ประเพณีสารทเดือนสิบ ประเพณีชักพระ

| จำนวนโครงการ/<br>กิจกรรมทุนบำรุงศิลปและวัฒนธรรม |      |      |
|-------------------------------------------------|------|------|
| 2564                                            | 2565 | 2566 |
| 9                                               | 9    | 11   |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.4 ข้อมูลด้านการกีฬา

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีการดำเนินงานด้านการส่งเสริมและพัฒนานักเรียนและนักศึกษาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ โดยมีการนำหลักวิทยาศาสตร์การกีฬาไปใช้ในการเสริมสร้างสมรรถภาพทางกาย ให้สามารถสร้างผลงานด้านการกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ รวมทั้งการส่งเสริมให้นักเรียนได้รับประสบการณ์ตรงจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาและนำประสบการณ์ที่ได้รับจากการแข่งขันกีฬาไปพัฒนาศักยภาพตนเองให้สามารถเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติต่อไป

| ชนิดกีฬาที่เปิดสอน | จำนวนนักเรียน (คน) | จำนวนผู้เชี่ยวชาญกีฬา<br>ในประเทศ (คน) | จำนวนผู้เชี่ยวชาญกีฬา<br>ต่างประเทศ (คน) |
|--------------------|--------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| 1. กรีฑา           | 36                 | -                                      | -                                        |
| 2. เซปักตะกร้อ     | 61                 | 1                                      | -                                        |
| 3. ฟุตบอล          | 64                 | 1                                      | 1                                        |
| 4. ยกน้ำหนัก       | 41                 | 1                                      | -                                        |
| 5. ยูโด/ยูยิตสู    | 42                 | -                                      | -                                        |
| 6. ฮอกกี้          | 29                 | -                                      | -                                        |
| 7. บาสเกตบอล       | 35                 | -                                      | -                                        |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

| สถิติผลงานด้านการกีฬาของนักเรียนระดับชาติและนานาชาติ              | ปีงบประมาณ |       |       |
|-------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------|
|                                                                   | 2564       | 2565  | 2566  |
| 1) นักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ)            | 60.39      | 95.44 | 96.23 |
| 2) นักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ)     | 34.47      | 85.99 | 86.79 |
| 3) นักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (ร้อยละ)        | 0.28       | 6.99  | 5.44  |
| 4) นักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (ร้อยละ) | 0.00       | 56.52 | 82.35 |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.5 ข้อมูลบุคลากร

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีการส่งเสริมให้ครูได้รับการเพิ่มทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การศึกษาดูงาน การฝึกอบรม การสัมมนา ทั้งที่มหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติหรือองค์กรภายนอกจัดขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มทักษะและความรู้ตามวิชาชีพ เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพต่อการจัดการเรียนการสอน ซึ่งเป็นการกระตุ้นให้ครูพัฒนาตนเองอยู่เสมอ

##### 4.5.1 ข้อมูลบุคลากรจำแนกประเภท

| ประเภทบุคลากร (คน)    | ปีงบประมาณ |      |      |
|-----------------------|------------|------|------|
|                       | 2564       | 2565 | 2566 |
| ข้าราชการครู          | 13         | 14   | 16   |
| บุคลากรทางการศึกษา    | 31         | 42   | 42   |
| ลูกจ้างประจำ          | -          | -    | -    |
| พนักงานราชการ         | 2          | 2    | 2    |
| พนักงานจ้างเหมาบริการ | 24         | 24   | 24   |
| รวม                   | 70         | 82   | 84   |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.5.2 ข้อมูลข้าราชการครูที่มีตำแหน่งวิทยฐานะ

| ปีงบประมาณ | ข้าราชการครู (คน) | ข้าราชการครูที่มีตำแหน่งวิทยฐานะ |     |             |                  |              |                   |
|------------|-------------------|----------------------------------|-----|-------------|------------------|--------------|-------------------|
|            |                   | ครูผู้ช่วย                       | ครู | ครูชำนาญการ | ครูชำนาญการพิเศษ | ครูเชี่ยวชาญ | ครูเชี่ยวชาญพิเศษ |
| 2564       | 13                | -                                | 3   | 6           | 4                | -            | -                 |
| 2565       | 14                | -                                | 1   | 8           | 5                | -            | -                 |
| 2566       | 16                | 1                                | -   | 9           | 6                | -            | -                 |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

#### 4.6 ข้อมูลงบประมาณ

| ปีงบประมาณ | ประเภทของงบประมาณ (ไม่รวมงบบุคลากร) |            |             |             | รวม        |
|------------|-------------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|
|            | ดำเนินงาน                           | ลงทุน      | เงินอุดหนุน | รายจ่ายอื่น |            |
| 2564       | 9,133,600                           | 15,755,000 | 18,814,400  | 1,060,400   | 44,763,400 |
| 2565       | 8,474,600                           | 10,177,500 | 15,182,400  | 1,008,000   | 34,842,500 |
| 2566       | 8,474,600                           | 30,770,000 | 17,453,900  | 1,149,600   | 57,531,100 |

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566

## ส่วนที่ 2 กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

### 1. กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ในฐานะหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ได้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์หลักการตามกฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษา ดังนี้

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2560
2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2562 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
3. พระราชบัญญัตินโยบายการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2561
4. พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2562
5. กฎกระทรวงการประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2561
6. ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580
7. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2566 – 2580) (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม)
8. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม พ.ศ. 2566 – 2570
9. แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579
10. มาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. 2561
11. ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง ให้ใช้มาตรฐานการศึกษา ระดับปฐมวัยระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน และระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานศูนย์การศึกษาพิเศษ ฉบับลงวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2561 (มาตรฐานที่ 1 คุณภาพของผู้เรียน มาตรฐานที่ 2 กระบวนการบริหารและการจัดการ มาตรฐานที่ 3 กระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ)
12. แผนพัฒนาการกีฬาแห่งชาติ ฉบับที่ 7 (พ.ศ. 2566 – 2570)
13. นโยบายรัฐบาล (นายเศรษฐา ทวีสิน นายกรัฐมนตรี)
14. แผนปฏิบัติราชการ (พ.ศ. 2566 – 2570) กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
15. นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ
16. แผนพัฒนามหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. 2566 – 2570 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

กฎหมาย แผนพัฒนาประเทศ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง มีรายละเอียดตาม QR Code



## 2. นโยบายการพัฒนาโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ



### ประกาศมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เรื่อง นโยบายการพัฒนาโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๘ กำหนดให้มหาวิทยาลัยเป็นสถานศึกษาทางวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงด้านการกีฬา มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพ ทำการสอน วิจัยและพัฒนา บริการทางวิชาการและวิชาชีพแก่สังคม ทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างองค์ความรู้ด้านการกีฬา การพลศึกษา การสร้างเสริมสุขภาพ วิทยาศาสตร์การกีฬา การบริหารจัดการกีฬา การประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมกีฬา และสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นแหล่งสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการกีฬาของประเทศ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๔ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้การดำเนินงานของโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติบรรลุวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ และมาตรฐานการศึกษาของชาติ พ.ศ. ๒๕๖๑ จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาโรงเรียนกีฬาในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ ดังนี้

#### ๑. ด้านการจัดการศึกษา

พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา สื่อ การวิจัยและนวัตกรรมการเรียนการสอนให้มีความทันสมัยและความก้าวหน้าทางวิทยาการ พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงการส่งเสริมให้ผู้เรียนมีทักษะที่จำเป็นสำหรับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ มีความคิดสร้างสรรค์ ใส่ใจในนวัตกรรม มีวิจรรณญาณ แก้ปัญหาเป็น มีทักษะการสื่อสารที่ดี มีจิตบริการ ทักษะในการดำเนินชีวิต และดำรงตนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านกีฬาของผู้เรียนสู่ความเป็นเลิศ ให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล

#### ๒. ด้านการบริการวิชาการแก่สังคม

พัฒนาคุณภาพด้านการบริการวิชาการแก่สังคม เพื่อส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน และประชาชน มีความรู้ความเข้าใจในการดูแลสุขภาพ การออกกำลังกาย การเล่นกีฬา และกิจกรรมนันทนาการ นำไปสู่การมีสุขภาวะที่ดี

#### ๓. ด้านการทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการทุนบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ประเพณีไทย เพื่อสร้างจิตสำนึกให้กับเด็ก เยาวชน และประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่น ภาคภูมิใจในความเป็นไทย เป็นพลเมืองที่ดี ยึดมั่นในวิถีชีวิตและการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

-๒-

#### ๔. ด้านการศึกษา

ส่งเสริมและพัฒนาผู้เรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านการศึกษาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล เสริมสร้างความร่วมมือด้านการศึกษากับสมาคมกีฬา องค์กรทางการกีฬา หรือองค์กรวิชาชีพ เสริมสร้างประสบการณ์ในการแข่งขันกีฬาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ส่งเสริมการนำองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรมด้านศาสตร์การกีฬาไปประยุกต์ใช้ในการพัฒนากีฬา รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการกีฬาให้ได้รับการพัฒนาศักยภาพเพิ่มขึ้น

#### ๕. ด้านการบริหารจัดการ

พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล จัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ

ประกาศ ณ วันที่ ๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายวิชณุ ไช้ชะพิช)

ปฏิบัติหน้าที่อธิการบดีมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ

### ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) หมายถึง การสำรวจตรวจสอบสภาพภายในองค์กรและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะทำให้มีความเข้าใจในบริบทและศักยภาพของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี โดยอาศัยปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก (Internal and external factors) เป็นฐานการคิดสำหรับกำหนดแผนพัฒนาการจัดการศึกษาตามหลักการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมภายใน (สามารถกำกับได้ - ปรับเปลี่ยนให้เหมาะสม) ประกอบด้วย

**1.1 จุดแข็ง (Strengths)** หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายในของหน่วยงานที่เป็นบวก ซึ่งหน่วยงานสามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาจากความสำเร็จในมิติต่าง ๆ หรือ หมายถึง การดำเนินงานภายในของหน่วยงานที่ทำได้ดีและเป็นปัจจัยที่หน่วยงานสามารถควบคุมได้

**1.2 จุดอ่อน (Weakness)** หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายในของหน่วยงานที่เป็นลบและด้วยความสามารถ ซึ่งหน่วยงานไม่สามารถนำมาใช้เป็นประโยชน์ในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาจากปัญหาในมิติต่าง ๆ หรือหมายถึง การดำเนินงานภายในของหน่วยงานที่ทำได้ไม่ดี แต่เป็นปัจจัยที่หน่วยงานสามารถควบคุมได้

โดยใช้แนวคิด (McKinsey 7-S Framework) ประกอบด้วย

- 1) โครงสร้าง (Structure)
- 2) ระบบ (System)
- 3) รูปแบบการทำงาน (Style)
- 4) บุคลากร (Staff)
- 5) ทักษะในการทำงาน (Skill)
- 6) กลยุทธ์ (Strategy)
- 7) ค่านิยมร่วม (Share-values)

#### 2. สภาพแวดล้อมภายนอก (ไม่สามารถกำกับได้ - เตรียมตัวรับมือ) ประกอบด้วย

**2.1 โอกาส (Opportunities)** หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่เอื้ออำนวยต่อการทำงานของหน่วยงานในการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาจากสิ่งที่เป็นประโยชน์และสนับสนุนเป้าหมาย หรือหมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน

**2.2 อุปสรรค (Threats)** หมายถึง ปัจจัยและสถานการณ์ภายนอกที่ขัดขวางการทำงานของหน่วยงานไม่ให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยพิจารณาสิ่งที่เป็นอุปสรรคต่อเป้าหมาย หรือ หมายถึง สภาพแวดล้อมภายนอกที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานของหน่วยงาน

โดยใช้แนวคิด PESTLE ซึ่งประกอบด้วย

1. การเมือง (Politics)
2. เศรษฐกิจ (Economic)

3. สังคม (Social)
4. เทคโนโลยี (Technology)
5. กฎหมาย (Legal)
6. สิ่งแวดล้อม (Environment)

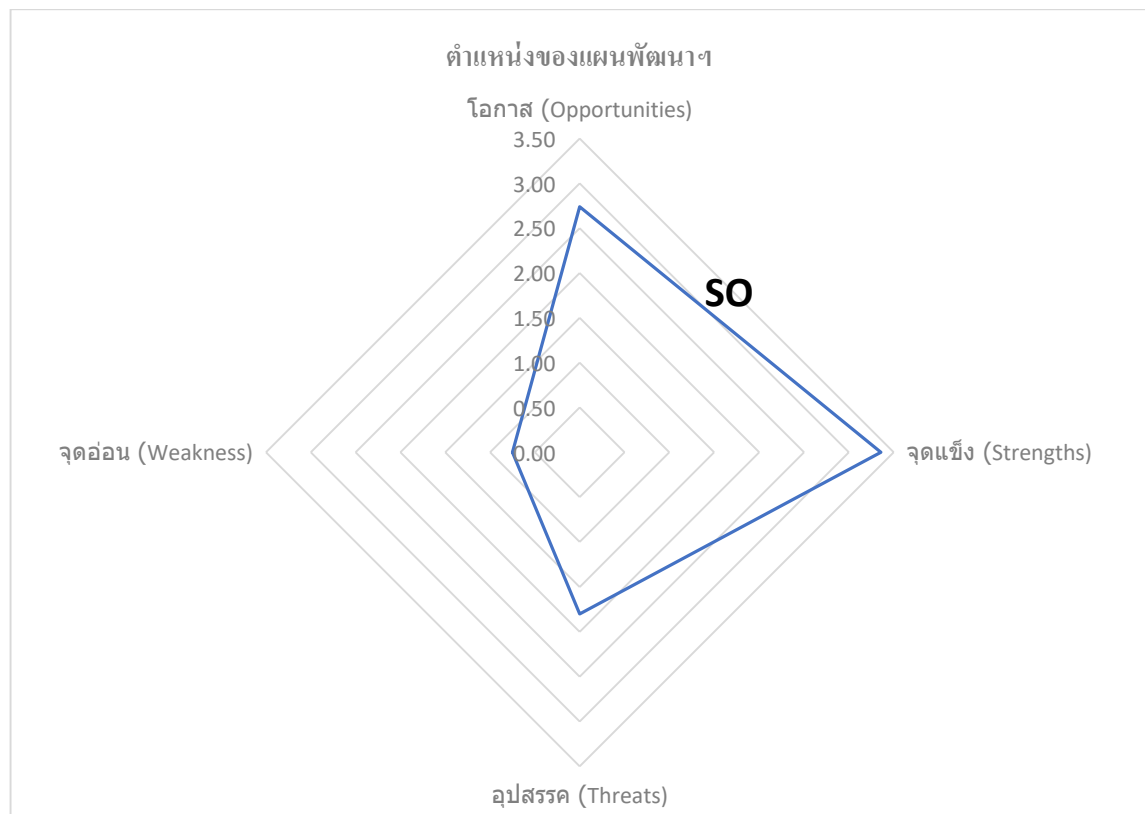
| 1. ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กร (Internal Factors Analysis Summary : IFAS)                                                                |         |              |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|------------------|
| ปัจจัยภายใน                                                                                                                                           | น้ำหนัก | คะแนนประเมิน | คะแนนถ่วงน้ำหนัก |
| <b>จุดแข็ง (Strengths)</b>                                                                                                                            |         |              |                  |
| S1 มีโครงสร้างการบริหารงานและขอบเขตงานอย่างชัดเจน                                                                                                     | 0.06    | 5            | 0.30             |
| S2 มีความพร้อมในด้านวัสดุอุปกรณ์กีฬา อาคารศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา และสนามฝึกซ้อมในการรองรับการฝึกซ้อม การแข่งขัน การให้บริการด้านกีฬาแก่ชุมชนและสังคม | 0.06    | 5            | 0.30             |
| S3 มีการทำงานอย่างเป็นระบบโดยยึดถือระเบียบและข้อบังคับในการบริหารงานอย่างเคร่งครัด                                                                    | 0.06    | 5            | 0.30             |
| S4 มีระบบการคัดเลือกนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬาและส่งผลให้นักเรียนที่มีความสามารถ โดดเด่น                                                    | 0.06    | 5            | 0.30             |
| S5 มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารภายในที่มีประสิทธิภาพ                                                                                         | 0.04    | 4            | 0.16             |
| S6 การดำเนินงานตามแผนพัฒนาการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ                                                                                                 | 0.05    | 4            | 0.20             |
| S7 ผู้บริหารมีการบริหารงานแบบมีส่วนร่วมและมีการกระจายอำนาจโดยยึดหลักธรรมาภิบาล                                                                        | 0.05    | 4            | 0.20             |
| S8 มีครูผู้สอนทั้งสายวิชาสามัญและวิชากีฬาที่มีความรู้ความสามารถและตรงตามคุณวุฒิ                                                                       | 0.07    | 5            | 0.35             |
| S9 มีครูผู้สอนสายวิชากีฬาที่ปฏิบัติหน้าที่ในระดับนานาชาติ                                                                                             | 0.07    | 5            | 0.35             |
| S10 นักเรียนมีผลสัมฤทธิ์จากการแข่งขันกีฬาในระดับชาติและนานาชาติ เป็นที่ประจักษ์ของสังคม                                                               | 0.07    | 4            | 0.28             |
| S11 มีหลักสูตรสถานศึกษาและการจัดการเรียนการสอนที่เอื้อต่อการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ                                                                  | 0.07    | 5            | 0.35             |
| S12 มีการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีที่รองรับการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา และการพัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ                                         | 0.03    | 3            | 0.09             |
| S13 ได้รับความร่วมมือจากชุมชนเป็นอย่างดีในการจัดกิจกรรมทั้งในด้านการจัดการศึกษาการกีฬา และทะนุบำรุงกิจกรรมทางศาสนา                                    | 0.03    | 3            | 0.09             |
| S14 บุคลากรทุกคนมีความรักความสามัคคีในองค์กรและปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ                                                                          | 0.03    | 3            | 0.09             |
| รวม จุดแข็ง (Strengths)                                                                                                                               |         |              | <b>3.36</b>      |

| 1. ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในองค์กร (Internal Factors Analysis Summary : IFAS)                                                                                    |             |                  |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|----------------------|
| ปัจจัยภายใน                                                                                                                                                               | น้ำหนัก     | คะแนน<br>ประเมิน | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |
| ปัจจัยภายใน                                                                                                                                                               | น้ำหนัก     | คะแนน<br>ประเมิน | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |
|                                                                                                                                                                           |             |                  |                      |
| <b>จุดอ่อน (Weaknesses)</b>                                                                                                                                               |             |                  |                      |
| W1 มีงบประมาณในการบริหารจัดการอย่างจำกัด                                                                                                                                  | 0.05        | 3                | 0.15                 |
| W2 ครูมีการย้ายหรือเปลี่ยนสถานที่ทำงานบ่อยครั้งเนื่องจากขาดอัตรากำลัง<br>ขอข้าราชการ                                                                                      | 0.05        | 3                | 0.15                 |
| W3 นักเรียนมีความสนใจด้านการศึกษาค่อนข้างน้อย จึงส่งผลกระทบต่อผล<br>การทดสอบทางการศึกษาระดับชาติด้านพื้นฐาน (O-NET) ของนักเรียนต่ำกว่า<br>ขีดจำกัดบางกลุ่มสาระการเรียนรู้ | 0.05        | 3                | 0.15                 |
| W4 ทักษะภาษาอังกฤษของนักเรียนอยู่ในระดับที่ต้องปรับปรุง                                                                                                                   | 0.05        | 3                | 0.15                 |
| W5 การบริหารจัดการรายได้หรือผลประโยชน์จากการให้บริการอาคาร<br>สถานที่ยังขาดประสิทธิภาพ                                                                                    | 0.05        | 3                | 0.15                 |
| รวมจุดอ่อน (Weaknesses)                                                                                                                                                   |             |                  | <b>0.75</b>          |
| คะแนนรวม                                                                                                                                                                  | <b>1.00</b> |                  |                      |

| 2. ตารางสรุปผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร (External Factors Analysis Summary : EFAS)        |         |                  |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------|----------------------|
| ปัจจัยภายนอก                                                                                   | น้ำหนัก | คะแนน<br>ประเมิน | คะแนนถ่วง<br>น้ำหนัก |
| <b>โอกาส (Opportunities)</b>                                                                   |         |                  |                      |
| O1 รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมนักเรียนที่มีศักยภาพด้านกีฬาให้ได้รับการพัฒนา<br>ไปสู่กีฬาระดับอาชีพ  | 0.08    | 4                | 0.32                 |
| O2 หน่วยงานต้นสังกัดและหน่วยงานภายนอกให้การสนับสนุนนักเรียนในการ<br>พัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ   | 0.09    | 5                | 0.45                 |
| O3 หน่วยงานต้นสังกัดให้การสนับสนุนงบประมาณในการจ้างผู้เชี่ยวชาญกีฬา<br>มาฝึกซ้อมให้กับนักเรียน | 0.09    | 5                | 0.45                 |
| O4 องค์การบริหารส่วนจังหวัดให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดการศึกษา                              | 0.08    | 4                | 0.32                 |
| O5 หน่วยงานต้นสังกัดส่งเสริมการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร                                           | 0.05    | 4                | 0.20                 |
| O6 หน่วยงานต้นสังกัดมีนโยบายการพัฒนาอย่างชัดเจน                                                | 0.05    | 4                | 0.20                 |
| O7 คณะกรรมการสถานศึกษาให้การสนับสนุนโรงเรียนเป็นอย่างดี                                        | 0.05    | 4                | 0.20                 |
| O8 ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้โรงเรียนเป็นที่รู้จักมากขึ้นจากการ<br>ประชาสัมพันธ์         | 0.05    | 4                | 0.20                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                        |             |   |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---|--------------------|
| O9 มีพระราชบัญญัตินโยบายการกีฬาแห่งชาติที่บัญญัติให้มีการส่งเสริมและพัฒนากีฬาไปสู่ความเป็นเลิศและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน                                                                                                                          | 0.05        | 4 | 0.20               |
| O10 มีพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติที่บัญญัติให้มีการผลิตบุคลากรซึ่งมีความเป็นเลิศด้านการกีฬาของประเทศและมีความรู้ความสามารถทางวิชาการและทักษะในวิชาชีพขั้นสูงด้านการกีฬา รู้จักคิดอย่างมีเหตุผล มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อสังคม | 0.05        | 4 | 0.20               |
| รวม โอกาส (Opportunities)                                                                                                                                                                                                                              |             |   | <b><u>2.74</u></b> |
| <b>อุปสรรค (Threats)</b>                                                                                                                                                                                                                               |             |   |                    |
| T1 หน่วยงานอื่นที่มีการจัดตั้งโรงเรียนกีฬาทำให้มีคู่แข่งเพิ่มขึ้น และการสมัครเรียนแต่ละปีมีจำนวนผู้สมัคร น้อยลง                                                                                                                                        | 0.09        | 5 | 0.45               |
| T2 สภาวะเศรษฐกิจถดถอยทำให้ได้รับงบประมาณจากรัฐบาลดน้อยลง                                                                                                                                                                                               | 0.09        | 5 | 0.45               |
| T3 นักเรียนใช้เทคโนโลยีในทางที่ไม่เหมาะสมบางส่วน ส่งผลให้นักเรียนมีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์                                                                                                                                                            | 0.09        | 5 | 0.45               |
| T4 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19)                                                                                                                                                                                          | 0.09        | 5 | 0.45               |
| รวม อุปสรรค (Threats)                                                                                                                                                                                                                                  |             |   | <b><u>1.80</u></b> |
| คะแนนรวม                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1.00</b> |   |                    |

### 3. ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาการจัดการศึกษา



|                       |      |
|-----------------------|------|
| โอกาส (Opportunities) | 2.74 |
| จุดแข็ง (Strengths)   | 3.36 |
| อุปสรรค (Threats)     | 1.80 |
| จุดอ่อน (Weakness)    | 0.75 |

เมื่อนำผลการวิเคราะห์ SWOT มากำหนดตำแหน่งแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนกีฬา จังหวัดชลบุรี พบว่ามีตำแหน่งแผนพัฒนาการจัดการศึกษาอยู่ในพื้นที่ SO- Strategy เป็นสถานการณ์ที่จับคู่ระหว่างจุดแข็งกับโอกาส โดยโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี จะต้องใช้แผนพัฒนาในเชิงรุกเพื่อดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาปรับใช้ เสริมสร้าง และฉกฉวยโอกาสต่างๆ ที่เปิดอยู่มาหาประโยชน์อย่างเต็มที่

## ส่วนที่ 4

### แผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2570 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

#### ปรัชญา

“พลศึกษาและกีฬา พัฒนาคน พัฒนาชาติ”

#### วิสัยทัศน์

“สถานศึกษาที่มีความเป็นเลิศด้านกีฬาในภูมิภาคอาเซียน”

#### พันธกิจ

1. จัดการศึกษาสำหรับนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษด้านกีฬา
2. บริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา
3. ทะนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม และส่งเสริมความเป็นไทย
4. พัฒนานักเรียนด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล

#### อัตลักษณ์

“ทักษะดี มีน้ำใจนักกีฬา พัฒนาสังคม”

ความหมายอัตลักษณ์

**ทักษะดี** หมายถึง มีความสามารถที่โดดเด่นในการเล่นกีฬา

**มีน้ำใจนักกีฬา** หมายถึง มีคุณธรรม จริยธรรม รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย และเคารพในกฎกติกา

**พัฒนาสังคม** หมายถึง มีความรับผิดชอบและมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ยึดมั่นในการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

#### เอกลักษณ์

“สถานศึกษาที่พัฒนากีฬาสู่ความเป็นเลิศ”

#### ค่านิยมองค์กร

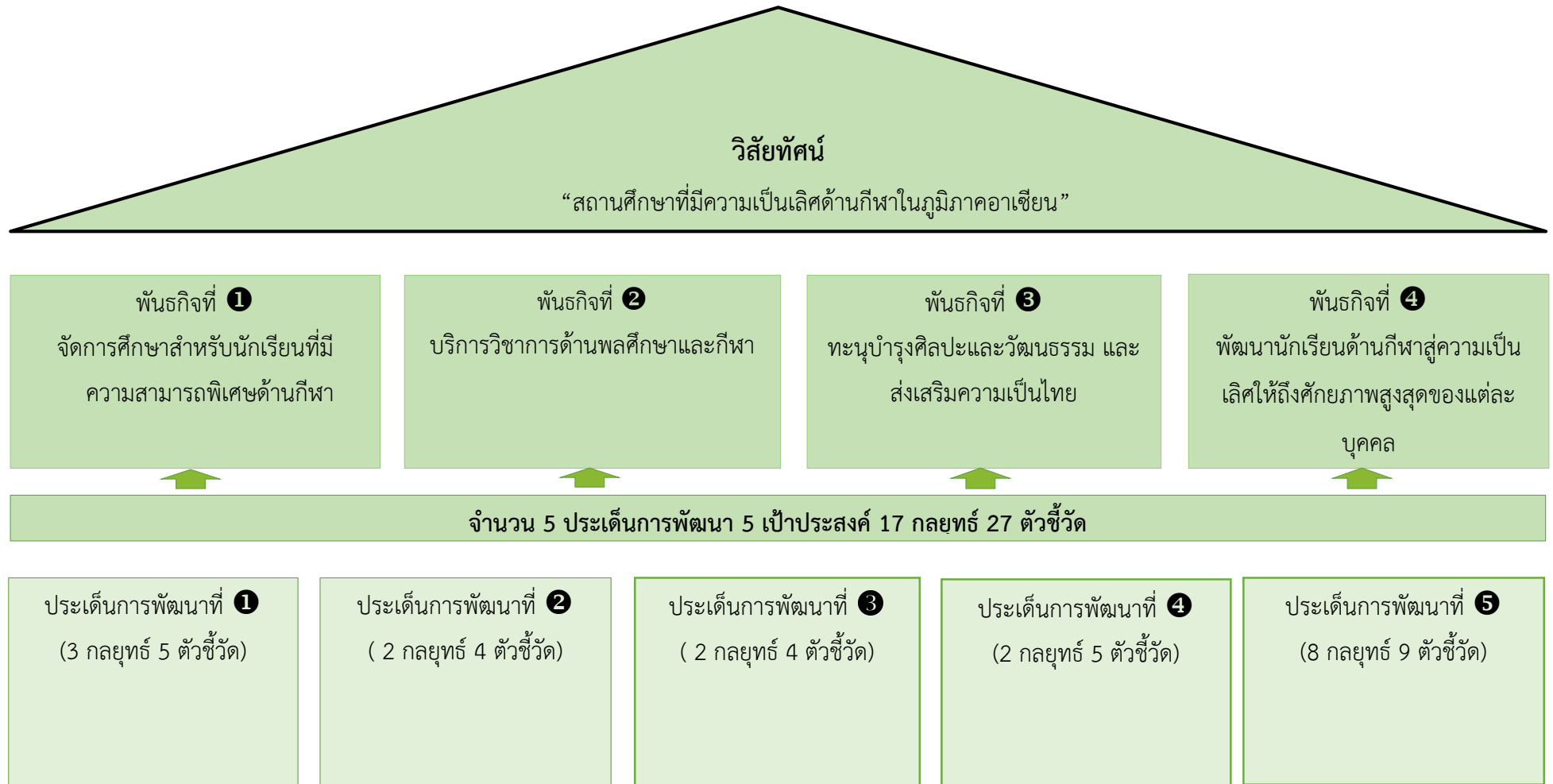
|          |                    |                    |
|----------|--------------------|--------------------|
| SPORTS-U | S = Sportsmanship  | มีน้ำใจนักกีฬา     |
|          | P = Professional   | มีความเป็นมืออาชีพ |
|          | O = Opportunity    | มีการให้โอกาส      |
|          | R = Responsibility | มีความรับผิดชอบ    |
|          | T = Teamwork       | มีการทำงานเป็นทีม  |
|          | S = Smart          | มีบุคลิกภาพดี      |
|          | U = Universality   | มีความเป็นสากล     |

### คติพจน์

กยิรา เจ กยิราณัน “ทำอะไรทำจริง”

### ประเด็นการพัฒนา

1. การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา
2. การบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา
3. การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และส่งเสริมความเป็นไทย
4. การพัฒนานักเรียนด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล
5. การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสถานศึกษา



| ประเด็นการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา                                                                                                                                                                                      |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------|------|------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| เป้าประสงค์ : ผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานมีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษา                                                                                                                                                                   |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                   |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
| 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีผลการเรียนเฉลี่ยตลอดหลักสูตร (GPAX) ไม่น้อยกว่า 2.75 (ร้อยละ 80)<br>2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีผลการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ระดับดีเยี่ยม (ร้อยละ 80)              |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
| กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                 |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
| 1. พัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพและมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์<br>2. พัฒนาหลักสูตรให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน<br>3. ส่งเสริมทักษะในการดำเนินชีวิต และดำรงตนบนพื้นฐานหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านกีฬา |          |             |      |      |      |                                         |                                                            |
| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                              | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย |      |      |      | หน่วยงานรับผิดชอบ                       |                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                        |          | 2567        | 2568 | 2569 | 2570 | ฝ่าย                                    | งาน                                                        |
| 1. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีผลการเรียนเฉลี่ยตลอดหลักสูตร (GPAX) ไม่น้อยกว่า 2.75                                                                                                                                      | ร้อยละ   | 80          | 81   | 82   | 83   | 1. ฝ่ายวิชาการ                          | 1. งานหลักสูตรและการสอน                                    |
| 2. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีผลการประเมินคุณลักษณะอันพึงประสงค์ระดับดีเยี่ยม                                                                                                                                           | ร้อยละ   | 80          | 85   | 90   | 95   | 1. ฝ่ายวิชาการ<br>2. ฝ่ายกิจการนักเรียน | 1. งานหลักสูตรและการสอน<br>2. งานส่งเสริมบุคลิกภาพและวินัย |
| 3. ทบทวนหรือปรับปรุงหลักสูตรสถานศึกษา                                                                                                                                                                                                  | จำนวน    | 1           | 1    | 1    | 1    | 1. ฝ่ายวิชาการ                          | 1. งานหลักสูตรและการสอน                                    |

|                                                                                         |                     |    |    |    |    |                                             |                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----|----|----|----|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดเพื่อ<br>ปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม<br>คุณลักษณะอันพึงประสงค์ | โครงการ/<br>กิจกรรม | 10 | 10 | 10 | 10 | 1. ฝ่ายวิชาการ<br>2. ฝ่ายกิจการ<br>นักเรียน | 1. งานหลักสูตร<br>และการสอน<br>2. งานส่งเสริม<br>บุคลิกภาพและวินัย |
| 5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดเพื่อ<br>ปลูกฝังแนวคิด ตามหลักปรัชญาของ<br>เศรษฐกิจพอเพียง | โครงการ/<br>กิจกรรม | 2  | 2  | 2  | 2  | 1. วิชาการ<br>2. ฝ่ายกิจการ<br>นักเรียน     | 1. งานหลักสูตร<br>และการสอน<br>2. งานส่งเสริม<br>บุคลิกภาพและวินัย |

| ประเด็นการพัฒนาที่ 2 การบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา                                                                                                                                                                                                         |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|---------|---------|---------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| เป้าประสงค์ : เด็ก เยาวชน และประชาชนได้รับการบริการด้านพลศึกษาและกีฬาอย่างมีคุณภาพ                                                                                                                                                                              |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                            |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
| 1. จำนวนผู้รับบริการด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางกีฬาที่ (100,000 คน/ปี)<br>2. ผู้รับบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬามีความพึงพอใจในระดับมากขึ้นไป (คะแนนเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 3.51)                                                                                 |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
| กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                          |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
| 1. ส่งเสริมและสนับสนุนการให้บริการอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬาเพื่อเพิ่มโอกาสและพื้นที่ในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา และนันทนาการอย่างทั่วถึง<br>2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน ประชาชนได้ออกกำลังกาย เล่นกีฬา และนันทนาการ เพื่อนำไปสู่การมีสุขภาวะที่ดี |                 |             |         |         |         |                                      |                                                                       |
| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                       | หน่วยนับ        | ค่าเป้าหมาย |         |         |         | หน่วยงานรับผิดชอบ                    |                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                 |                 | 2567        | 2568    | 2569    | 2570    | ฝ่าย                                 | งาน                                                                   |
| 1. จำนวนผู้รับบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา                                                                                                                                                                                                                   | คน              | 7,200       | 7,700   | 8,200   | 8,700   | 1. ฝ่ายพัฒนาการกีฬา                  | 1. งานส่งเสริมและพัฒนานักกีฬา                                         |
| 2. จำนวนผู้รับบริการอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬา                                                                                                                                                                                                            | คน              | 100,000     | 105,000 | 110,000 | 115,000 | 1. ฝ่ายบริหาร<br>2. ฝ่ายพัฒนาการกีฬา | 1. งานอาคารสถานที่<br>2. งานบริหารจัดการสนามกีฬาและครุภัณฑ์ทางการกีฬา |
| 3. ความพึงพอใจของผู้รับบริการอาคารสถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ทางการกีฬาระดับมากขึ้นไป                                                                                                                                                                               | คะแนน           | 3.51        | 3.56    | 3.61    | 3.66    | 1. ฝ่ายบริหาร                        | 1. งานอาคารสถานที่                                                    |
| 4. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่จัดเพื่อให้บริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา                                                                                                                                                                                            | โครงการ/กิจกรรม | 1           | 1       | 1       | 1       | 1. ฝ่ายพัฒนาการกีฬา                  | 1. งานวิทยาศาสตร์การกีฬา                                              |

| ประเด็นการพัฒนาที่ 3 การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และส่งเสริมความเป็นไทย                                                                                                      |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|------|------|------|-----------------------|-----------------------------------------|
| เป้าประสงค์ : เด็ก เยาวชน และประชาชนได้เรียนรู้ในกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การละเล่นพื้นบ้านและกีฬาไทย บนพื้นฐานทางวัฒนธรรมของท้องถิ่น และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                          |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| 1. คะแนนผลการประเมินความภาคภูมิใจในความเป็นไทยของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม และประเพณีไทย ระดับดีมาก (ไม่น้อยกว่า 4.51 คะแนน)                           |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                        |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| 1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และบุคลากรได้เข้าร่วมกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย                                              |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| 2. เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในความแตกต่างทางวัฒนธรรมของแต่ละท้องถิ่น การเป็นพลเมืองที่ดี ยึดมั่นในวิถีชีวิตและการปกครองในระบบประชาธิปไตย                                    |                 |             |      |      |      |                       |                                         |
| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                     | หน่วยนับ        | ค่าเป้าหมาย |      |      |      | หน่วยงานรับผิดชอบ     |                                         |
|                                                                                                                                                                               |                 | 2567        | 2568 | 2569 | 2570 | ฝ่าย                  | งาน                                     |
| 1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม และประเพณีไทย                                                                                                                   | โครงการ/กิจกรรม | 9           | 9    | 9    | 9    | 1. ฝ่ายกิจการนักเรียน | 1. งานส่งเสริมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |
| 2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเสริมสร้างการเป็นพลเมืองที่ดียึดมั่นในวิถีชีวิตและการปกครองในระบบประชาธิปไตย                                                                           | โครงการ/กิจกรรม | 3           | 3    | 3    | 3    | 1. ฝ่ายกิจการนักเรียน | 1. งานกิจการพิเศษ<br>2. งานสถานักเรียน  |
| 3. คะแนนผลการประเมินความภาคภูมิใจในความเป็นไทยของนักเรียนที่เข้าร่วมกิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะวัฒนธรรม และประเพณีไทย                                                               | คะแนน           | 4.51        | 4.55 | 4.60 | 4.65 | 1. ฝ่ายกิจการนักเรียน | 1. งานส่งเสริมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |

|                                                                                                                                                  |       |      |      |      |      |                       |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|-----------------------|----------------------------------------|
| 4. คะแนนผลการประเมินความพึงพอใจ<br>ในการเข้าร่วมกิจกรรมเสริมสร้าง<br>การเป็นพลเมืองที่ดี ยึดมั่นในวิถีชีวิต<br>และการปกครองในระบบ<br>ประชาธิปไตย | คะแนน | 4.51 | 4.55 | 4.60 | 4.65 | 1. ฝ่ายกิจการนักเรียน | 1. งานกิจการพิเศษ<br>2. งานสถานักเรียน |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|------|------|-----------------------|----------------------------------------|

| ประเด็นการพัฒนาที่ 4 การพัฒนานักเรียนด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่ละบุคคล                                                                                                                                                                                                                                                                    |          |             |      |      |      |                   |                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------|------|------|-------------------|--------------------------------------------|
| เป้าประสงค์ : นักเรียนได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ                                                                                                                                                                                                                                                                                              |          |             |      |      |      |                   |                                            |
| <b>ตัวชี้วัดเป้าประสงค์</b><br>1. ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ 20)<br>2. ร้อยละของนักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ (ร้อยละ 40)<br>3. ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (ร้อยละ 20)<br>4. ร้อยละของนักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ (ร้อยละ 40) |          |             |      |      |      |                   |                                            |
| <b>กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา</b><br>1. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนานักเรียนที่มีความสามารถพิเศษทางกีฬาให้มีศักยภาพด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศ<br>2. ส่งเสริมและสนับสนุนนักเรียนให้ได้รับการคัดเลือกเป็นตัวแทนทีมชาติไทยในการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาในระดับนานาชาติ                                                                                                       |          |             |      |      |      |                   |                                            |
| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย |      |      |      | หน่วยงานรับผิดชอบ |                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          | 2567        | 2568 | 2569 | 2570 | ฝ่าย              | งาน                                        |
| 1. ร้อยละของนักเรียนที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบสมรรถภาพทางกายในระดับดีเยี่ยม                                                                                                                                                                                                                                                                                           | ร้อยละ   | 95          | 96   | 97   | 98   | 1. ฝ่ายพัฒนากีฬา  | 1. งานวิทยาศาสตร์การกีฬา                   |
| 2. ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | ร้อยละ   | 50          | 51   | 52   | 53   | 1. ฝ่ายพัฒนากีฬา  | 1. งานหลักสูตรและการสอนกีฬาสู่ความเป็นเลิศ |
| 3. ร้อยละของนักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ร้อยละ   | 60          | 61   | 62   | 63   | 1. ฝ่ายพัฒนากีฬา  | 1. งานหลักสูตรและการสอนกีฬาสู่ความเป็นเลิศ |
| 4. ร้อยละของนักเรียนที่เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ร้อยละ   | 20          | 21   | 22   | 23   | 1. ฝ่ายพัฒนากีฬา  | 1. งานหลักสูตรและการสอนกีฬาสู่ความเป็นเลิศ |

|                                                                              |        |    |    |    |    |                     |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|----|----|----|----|---------------------|--------------------------------------------|
| 5. ร้อยละของนักเรียนที่ได้รับรางวัลจากการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ | ร้อยละ | 40 | 42 | 43 | 44 | 1. ฝ่ายพัฒนาการกีฬา | 1. งานหลักสูตรและการสอนกีฬาสู่ความเป็นเลิศ |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|----|----|----|----|---------------------|--------------------------------------------|

| ประเด็นการพัฒนาที่ 5 การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสถานศึกษา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |          |             |      |      |      |                   |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------|------|------|------|-------------------|----------------------------|
| เป้าประสงค์ : โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |          |             |      |      |      |                   |                            |
| ตัวชี้วัดเป้าประสงค์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |          |             |      |      |      |                   |                            |
| 1. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี (ไม่น้อยกว่า 4.51)<br>2. คะแนนผลการดำเนินการตามมาตรฐานทางจริยธรรม ข้อกำหนดจริยธรรม และกระบวนการรักษาจริยธรรม (อยู่ในระดับสูงภายในปี พ.ศ. 2570)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |          |             |      |      |      |                   |                            |
| กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |          |             |      |      |      |                   |                            |
| 1. พัฒนาการดำเนินงานตามผลการประเมินคุณภาพการศึกษา<br>2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรมีคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณวิชาชีพ<br>3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถในการปฏิบัติงาน<br>4. บริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ<br>5. พัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการเรียนรู้<br>6. ส่งเสริมการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก (UI Green Metric World University Rankings)<br>7. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ<br>8. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้สำเร็จการศึกษาขั้นพื้นฐานเข้าศึกษาต่อในสังกัดมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ |          |             |      |      |      |                   |                            |
| ตัวชี้วัด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | หน่วยนับ | ค่าเป้าหมาย |      |      |      | หน่วยงานรับผิดชอบ |                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          | 2567        | 2568 | 2569 | 2570 | ฝ่าย              | งาน                        |
| 1. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน    | 4.51        | 4.55 | 4.60 | 4.65 | 1. ฝ่ายวิชาการ    | 1. งานประกันคุณภาพการศึกษา |
| 2. ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี รอบ 5 จาก สมศ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | คะแนน    | -           | -    | 4.51 | -    | 1. ฝ่ายวิชาการ    | 1. งานประกันคุณภาพการศึกษา |

|                                                                                                                  |        |      |      |      |      |                |                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------|------|------|----------------|--------------------------------------------|
| 3. คะแนนผลการดำเนินการตาม<br>มาตรฐานทางจริยธรรม ประมวล<br>จริยธรรม ข้อกำหนดจริยธรรม<br>และกระบวนการรักษาจริยธรรม | คะแนน  | 2.51 | 2.71 | 2.91 | 3.00 | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานบุคคล                                |
| 4. ร้อยละของการพัฒนาครูและ<br>บุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา<br>ศักยภาพให้มีความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ         | ร้อยละ | 80   | 85   | 90   | 95   | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานบุคคล                                |
| 5. ร้อยละของผลการเบิกจ่าย<br>งบประมาณรายจ่ายประจำปี                                                              | ร้อยละ | 100  | 100  | 100  | 100  | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานแผนและงบประมาณ                       |
| 6. คะแนนผลการประเมินความพึงพอใจ<br>ของสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการจัดการ<br>เรียนรู้                                | คะแนน  | 4.51 | 4.55 | 4.60 | 4.65 | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานอาคารสถานที่                         |
| 7. ร้อยละของการดำเนินงานตามตัวชี้วัด<br>การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก                                        | ร้อยละ | 50   | 55   | 60   | 65   | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานแผนและงบประมาณ<br>2. งานอาคารสถานที่ |
| 8. ความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ<br>เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร<br>จัดการ                                         | คะแนน  | 4.51 | 4.55 | 4.60 | 4.65 | 1. ฝ่ายบริหาร  | 1. งานเทคโนโลยีสารสนเทศ<br>และการสื่อสาร   |
| 9. ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับ<br>พื้นฐานที่เข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย<br>การกีฬาแห่งชาติ                     | ร้อยละ | 55   | 60   | 65   | 70   | 1. ฝ่ายวิชาการ | 1. งานแนะแนวและบริการ<br>ทางการศึกษา       |

## ภาคผนวก

### ภาคผนวก ก นิยามศัพท์

#### พลศึกษาและกีฬา

**พลศึกษา** หมายถึง กระบวนการศึกษาที่ใช้กิจกรรมทางกายในการเคลื่อนไหวกล้ามเนื้อใหญ่เป็นสื่อ เพื่อให้ผู้เรียนเกิดพัฒนาการทางด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญา นำไปสู่การออกกำลังกายและการเล่นกีฬา ตลอดจนส่งเสริมการเป็นพลเมืองที่ดี รู้แพ้ รู้ชนะ รู้อภัย (วรศักดิ์ เพียรชอบ)

**กีฬา** หมายถึง กิจกรรมการเคลื่อนไหวที่เป็นบุคคลหรือทีม โดยมี กฎ กติกา (Rules) ระเบียบ ข้อบังคับ (Regulation) ในการแข่งขัน เพื่อทำให้เกิดสุขภาพ หรือความเป็นเลิศ ตลอดจนนำไปสู่อาชีพ มุ่งเน้นความสนุกสนานเพลิดเพลิน และเป็นประโยชน์ทางด้านพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ และสังคม (ปทุม ม่วงมี)

**ผลงานวิจัยและนวัตกรรม** หมายถึง ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรม อย่างใดอย่างหนึ่งก็ได้

**นวัตกรรม** หมายถึง ผลิตภัณฑ์ สิ่งประดิษฐ์ วิธีการ การบริหารจัดการ หรือ ในงานอื่นใด ทั้งนี้ซึ่งเป็นสิ่งใหม่หรือพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิมและนำไปใช้ประโยชน์ได้

**การบริการวิชาการภายใน** มุ่งเน้นการบริการวิชาการด้านอาคารสถานที่และอุปกรณ์ ทางการศึกษา และทางการศึกษา เช่น อาคารกีฬาในร่ม สนามกีฬากลางแจ้ง ศูนย์วิทยาศาสตร์การกีฬา ซึ่งเกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น ออกกำลังกาย เล่นกีฬา การจัดการแข่งขันกีฬา และให้บริการอาคารสถานที่และอุปกรณ์ทางการกีฬาในการฝึกกีฬา เก็บตัวนักกีฬา อบรม สัมมนา เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการกีฬา รวมทั้งการให้บริการวิชาการโดยบุคลากรของมหาวิทยาลัยเพื่อให้ความรู้ คำแนะนำในการออกกำลังกาย เล่นกีฬา หรือคำแนะนำเกี่ยวกับวิชาการและวิชาชีพในสาขาต่าง ๆ เป็นต้น

**การบริการวิชาการภายนอก** มุ่งเน้นการให้บริการวิชาการตามความเชี่ยวชาญของบุคลากร โดยดำเนินงานภายใต้ศาสตร์การกีฬา รวมทั้งกิจกรรมจิตอาสาและพัฒนาชุมชน เช่น ให้บริการด้านการฝึกสอนทักษะกีฬา การตัดสินกีฬา และการเป็นผู้นำการออกกำลังกาย ให้บริการด้านการส่งเสริมสุขภาพ การจัดการแข่งขันกีฬา ให้บริการด้านวิทยาศาสตร์การกีฬา การเสริมสร้างและทดสอบสมรรถภาพทางกาย การให้คำแนะนำการออกกำลังกายและการดูแลสุขภาพ เป็นต้น

**ชุมชน** หมายถึง กลุ่มคน องค์กร หน่วยงาน โรงเรียน หมู่บ้าน ตำบล ฯลฯ ที่มีสมาชิกทางสังคมอยู่ร่วมกันจำนวนหนึ่ง ในพื้นที่แห่งหนึ่ง

**กิจกรรมทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม** หมายถึง กิจกรรมที่ธรรมรงค์ไว้ซึ่งวันสำคัญของชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ รวมถึงประเพณีและวัฒนธรรม โดยจัดขึ้นเพื่อปลูกฝัง ส่งเสริมและพัฒนาสิ่งที่ดีงามให้แก่เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้เล็งเห็นถึงคุณค่า ความสำคัญ และมีความภาคภูมิใจในความเป็นไทย เพื่อรักษาไว้ให้คงอยู่ต่อไป โดยแบ่งกิจกรรมออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) กิจกรรมวันสำคัญของชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ เป็นกิจกรรมที่คนไทยได้ประพาสปฏิบัติกิจกรรมรวมกัน เพื่อแสดงถึงความเป็นไทย มีขนบธรรมเนียมแบบแผนที่คงความเป็นเอกลักษณ์ เช่น วันชาติไทย วันเข้าพรรษา วันเฉลิมพระชนพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ เป็นต้น

2) กิจกรรมประเพณีและวัฒนธรรม เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตามวิถีการดำรงชีวิตที่ดั้งเดิม และได้รับการสืบทอดจากอดีตสู่ปัจจุบันติดต่อกันมาอย่างยาวนาน และควรค่าต่อการอนุรักษ์คงไว้เพื่อป้องกันมิให้สูญหายไปจากสังคมไทย ทั้งนี้ สามารถแบ่งได้ 2 ลักษณะ ได้แก่

2.1) ประเพณีและวัฒนธรรมระดับชาติ เป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่ดำเนินการเหมือนกันพร้อมกันทั่วประเทศ มีลักษณะการดำเนินกิจกรรมที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน รูปแบบเดียวกัน เช่น ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีลอยกระทง ประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีเวียนเทียนในวันสำคัญทางศาสนา เป็นต้น

2.2) ประเพณีและวัฒนธรรมระดับภูมิภาค เป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่ดำเนินการเฉพาะในพื้นที่ หรือท้องถิ่นนั้น ๆ ซึ่งเป็นประเพณีและวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนานอย่างมีระเบียบแบบแผน เช่น

ภาคกลาง ประเพณีวิ่งควาย ประเพณีโยนบัว

ภาคเหนือ ประเพณีไหว้พระธาตุ ประเพณียี่เป็ง

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประเพณีงานบุญบั้งไฟ ประเพณีแห่ผีตาโขน

ภาคใต้ ประเพณีสารทเดือนสิบ ประเพณีชักพระ

**การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศ** หมายถึง การพัฒนานักเรียนให้มีความสามารถเข้าร่วมการแข่งขันและหรือได้รับรางวัลจากการแข่งขันกีฬาระดับชาติและนานาชาติ

**การแข่งขันกีฬาระดับชาติ** หมายถึง รายการแข่งขันที่มีการจัดการแข่งขันภายในประเทศ ได้แก่ กีฬายาวชนแห่งชาติ กีฬาแห่งชาติ กีฬาคนพิการแห่งชาติ กีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย กีฬาอุดมศึกษา กีฬานักเรียน นักศึกษาแห่งชาติ กีฬาโรงเรียนกีฬาแห่งประเทศไทย กีฬาชิงชนะเลิศแห่งประเทศไทยที่จัดการแข่งขันโดยสมาคมกีฬาฯ รวมทั้งกีฬาอาชีพของแต่ละชนิดกีฬา

**การแข่งขันกีฬาระดับนานาชาติ** หมายถึง รายการแข่งขันกีฬาที่มีการจัดการแข่งขันระหว่างประเทศ ประกอบด้วย

1) มหกรรมกีฬาระดับโลก เช่น กีฬาโอลิมปิกฤดูร้อน กีฬาโอลิมปิกฤดูหนาว กีฬาเวิลด์เกมส์ กีฬาพาราลิมปิกฤดูร้อน กีฬาพาราลิมปิกฤดูหนาว กีฬาคนพิการโลก กีฬามหาวิทยาลัยโลกฤดูร้อน กีฬามหาวิทยาลัยโลกฤดูหนาว กีฬาโอลิมปิกเยาวชนฤดูร้อน กีฬาโอลิมปิกเยาวชนฤดูหนาว กีฬายูวชนโลก และการแข่งขันกีฬาชิงชนะเลิศแห่งโลกที่จัดการแข่งขันโดยสหพันธ์/สมาพันธ์ของแต่ละชนิดกีฬา

2) มหกรรมกีฬาระดับเอเชีย/ทวีป เช่น กีฬาเอเชียนเกมส์ กีฬาเอเชียนพาราเกมส์ กีฬาเอเชียนบีชเกมส์ กีฬาเอเชียนอินดอร์และมาเชียลอาร์ตเกมส์ กีฬามหาวิทยาลัยเอเชีย กีฬาเอเชียนยูธเกมส์ กีฬาเอเชียนยูธพาราเกมส์ และการแข่งขันกีฬาชิงชนะเลิศแห่งเอเชีย/ทวีปที่จัดการแข่งขันโดยสหพันธ์/สมาพันธ์ของแต่ละชนิดกีฬา

3) มหกรรมกีฬาระดับอาเซียน เช่น กีฬาซีเกมส์ กีฬาอาเซียนพาราเกมส์ กีฬามหาวิทยาลัยอาเซียน กีฬาอาเซียนสคูตเกมส์ และการแข่งขันกีฬาชิงชนะเลิศแห่งอาเซียนที่จัดการแข่งขันโดยสหพันธ์/สมาพันธ์ของแต่ละชนิดกีฬา

4) การจัดการแข่งขันกีฬามีต่างประเทศเข้าร่วมตั้งแต่ 3 ประเทศ ขึ้นไปโดยเป็นรายการแข่งขันที่จัดเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง

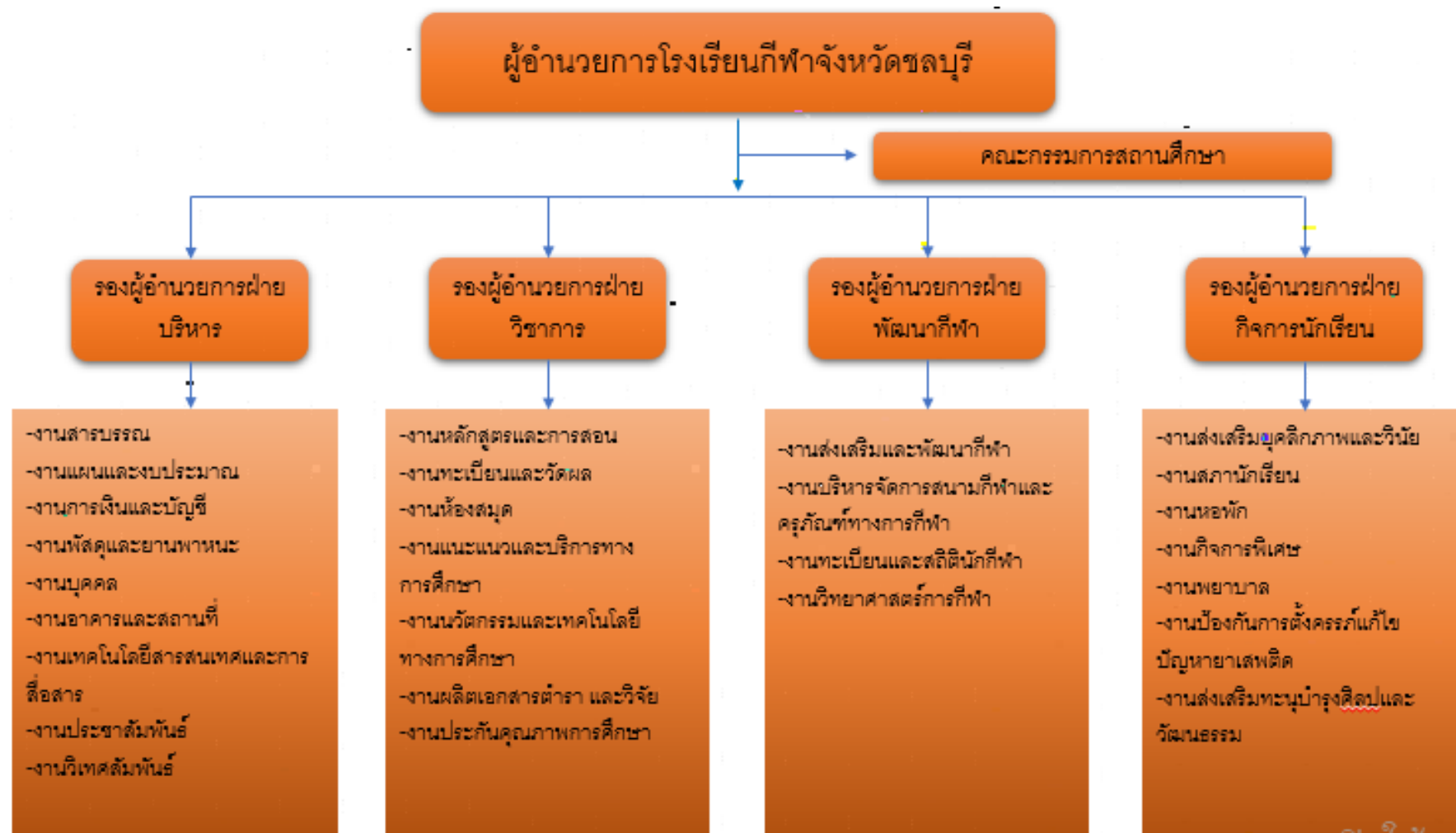
**การบูรณาการ** หมายถึง การผสมกลมกลืนของแผน กระบวนการ สารสนเทศ การจัดสรรทรัพยากร การปฏิบัติการ ผลลัพธ์ และการวิเคราะห์ เพื่อสนับสนุนเป้าประสงค์ที่สำคัญของสถาบัน (Organization-wide goal) การบูรณาการที่มีประสิทธิผลเป็นมากกว่าความสอดคล้องไปในแนวทางเดียวกัน (Alignment) ซึ่งมีการดำเนินการของแต่ละองค์ประกอบภายในระบบการจัดการ ผลการดำเนินการ มีความเชื่อมโยงกันเป็นหนึ่งเดียวอย่างสมบูรณ์

**บุคลากรด้านการกีฬา** หมายถึง ครูผู้สอนพลศึกษา ผู้ฝึกสอนกีฬา ผู้ตัดสินกีฬา และนักวิทยาศาสตร์การกีฬา รวมถึงบุคลากรการกีฬาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับการพัฒนา ผ่านการประเมินและทดสอบด้วยมาตรฐานที่กำหนดขึ้นสำหรับบุคลากรกีฬาในแต่ละประเภท โดยมาตรฐาน หมายถึง การพัฒนาบุคลากรการกีฬาให้มีสมรรถนะ ความรู้ ทักษะ และจรรยาบรรณสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ หรือกฎระเบียบที่องค์การด้านการกีฬาของแต่ละชนิดกีฬายอมรับและถือแนวปฏิบัติ

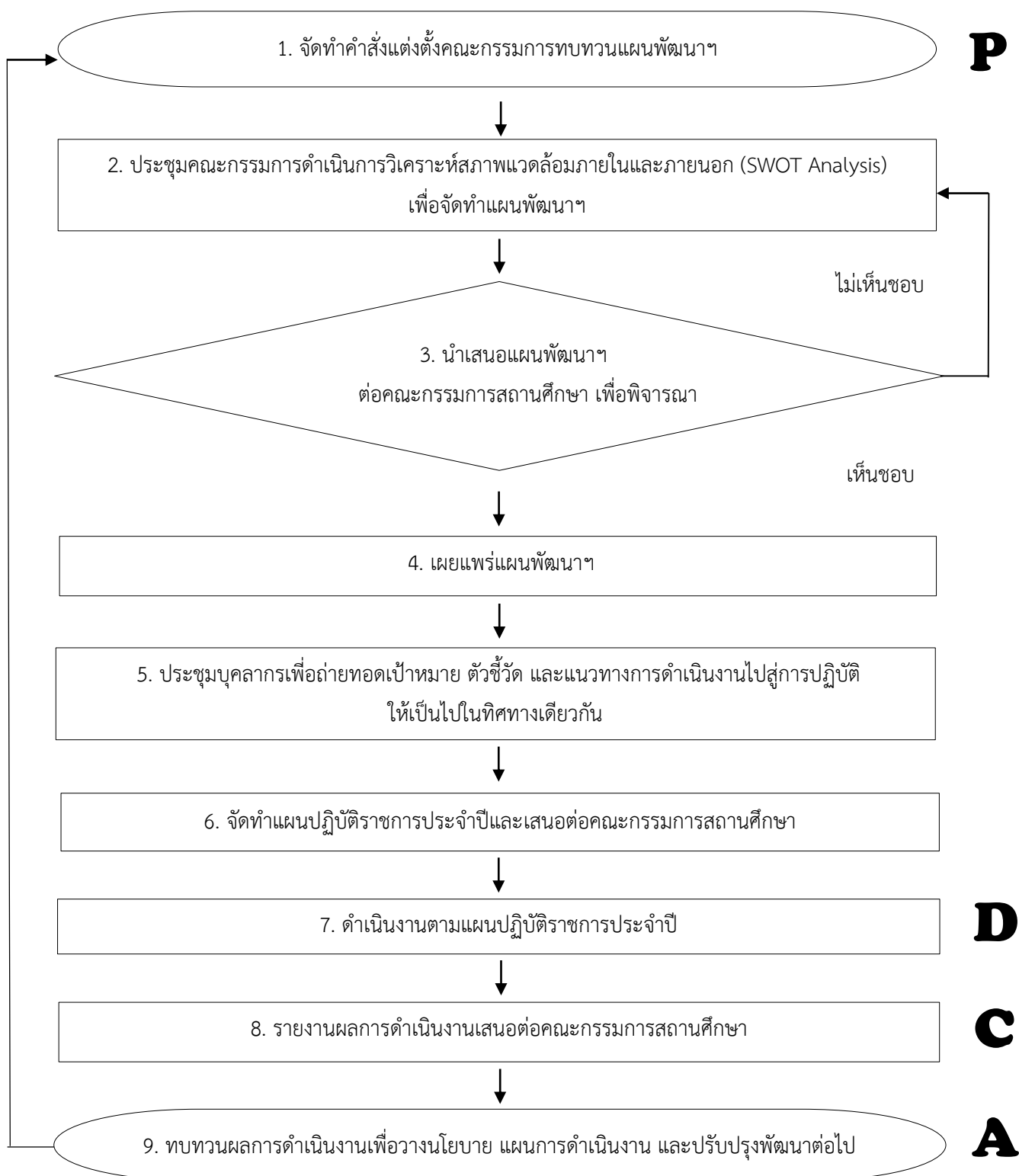
**ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศการบริหารจัดการ** หมายถึง ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ที่ทันสมัย

**หลักธรรมาภิบาล** หมายถึง การปกครอง การบริหาร การจัดการ การควบคุม ดูแลกิจการต่าง ๆ ให้เป็นไปในครรลองธรรม และการบริหารจัดการที่ดี ประกอบด้วย 10 ประการ ดังนี้ หลักประสิทธิผลหลักประสิทธิภาพ หลักการตอบสนอง หลักการรับผิดชอบต่อหลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักการกระจายอำนาจ หลักนิติธรรม หลักความเสมอภาค และหลักมุ่งเน้นฉันทามติ

ภาคผนวก ข โครงสร้างการบริหารงานโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี



ภาคผนวก ค ขั้นตอนการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี  
พ.ศ. 2566 - 2567 (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567



**ภาคผนวก ง คำสั่งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวน  
และจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. 2566 - 2567  
(ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2567**



คำสั่งโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี

ที่ / ๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษา

โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง)

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

\*\*\*\*\*

ตามที่ แผนพัฒนาการจัดการศึกษายุทธศาสตร์โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ได้สิ้นสุดลง งานแผนและงบประมาณ ฝ่ายบริหาร โรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาระดับใหม่ในห้วงระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มีความสอดคล้องรองรับนโยบายและทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ เพื่อใช้เป็นแนวทางดำเนินงานของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี นั้น

เพื่อให้การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๕๐ (๑) และ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยการกีฬาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังต่อไปนี้

**๑. คณะกรรมการอำนวยการ**

|                      |             |                     |
|----------------------|-------------|---------------------|
| ๑.๑ เรือเอก บุญพบ    | ประพฤติ     | ประธานกรรมการ       |
| ๑.๒ นายอดิสรณ์       | จ้อยศรีเมศ  | รองประธานกรรมการ    |
| ๑.๓ นายกุลเดชา       | หมื่นหาวงค์ | กรรมการ             |
| ๑.๔ นางสาวอัญญานันต์ | คงศรี       | กรรมการ             |
| ๑.๕ นางวิไลตตา       | ชยธนมงคล    | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่ ให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวก แนะนำ แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นและติดตามผลการดำเนินงานของคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ ให้สำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพ

**๒. คณะกรรมการดำเนินงาน**

|                          |            |                  |
|--------------------------|------------|------------------|
| ๒.๑ นางวิไลตตา           | ชยธนมงคล   | ประธานกรรมการ    |
| ๒.๒ นายไพฑูรย์           | หงษ์วิไล   | รองประธานกรรมการ |
| ๒.๓ นางสาวอุไรวรรณ       | ห้วงสกุล   | กรรมการ          |
| ๒.๔ นายทวีศักดิ์         | ปิ่นคำมูล  | กรรมการ          |
| ๒.๕ นายวิระชัย           | แสงสว่าง   | กรรมการ          |
| ๒.๖ นางสาวนิชา           | ศรีตะปัญญะ | กรรมการ          |
| ๒.๗ ว่าที่ร้อยตรี อรุณญา | บัวทองใส   | กรรมการ          |

-๒-

|                       |                |                     |
|-----------------------|----------------|---------------------|
| ๒.๘ นายปณณเมธ         | ทองประสงค์     | กรรมการ             |
| ๒.๙ นายสุริยา         | ตัชฎยวัตร      | กรรมการ             |
| ๒.๑๐ นายสยาม          | แสงจิตต์พันธุ์ | กรรมการ             |
| ๒.๑๑ นางสาวอริญา      | วงละคร         | กรรมการ             |
| ๒.๑๒ นายสุรศักดิ์     | สร้อยจิตร      | กรรมการ             |
| ๒.๑๓ นางสาวกาญจนา     | ริตดา          | กรรมการ             |
| ๒.๑๔ นางสาวชนกานต์    | ชูผล           | กรรมการ             |
| ๒.๑๕ นางสาวสุภาพร     | ริ้วไธสง       | กรรมการ             |
| ๒.๑๖ นางสาวสิรินญา    | อินทิม         | กรรมการ             |
| ๒.๑๗ นางสาววิไลลักษณ์ | แสงใส          | กรรมการ             |
| ๒.๑๘ นายศักดิ์สิทธิ์  | สายวงศ์สอน     | กรรมการ             |
| ๒.๑๙ นางสาวนมล        | สมัครการ       | กรรมการ             |
| ๒.๒๐ นายอธิปัตย์      | ศรีเขียวพงษ์   | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่ กำหนดการดำเนินงาน วางแผนการดำเนินการ และประสานงานฝ่ายต่าง ๆ  
ตามประเด็นการพัฒนาของโรงเรียน ให้เสร็จสิ้นด้วยความเรียบร้อย

### ๓. คณะกรรมการกำกับติดตามการดำเนินงาน

#### ๓.๑ ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา

|                              |                |                     |
|------------------------------|----------------|---------------------|
| ๑) รองผู้อำนวยการฝ่ายวิชาการ |                | ประธานกรรมการ       |
| ๒) นายอธิปัตย์               | ศรีเขียวพงษ์   | รองประธานกรรมการ    |
| ๓) นายสยาม                   | แสงจิตต์พันธุ์ | กรรมการ             |
| ๔) นางสาวอริญา               | วงละคร         | กรรมการ             |
| ๕) นางสาวชลธิชา              | บุญกลิ้ง       | กรรมการ             |
| ๖) นางกรรณิกา                | พลสันต์        | กรรมการ             |
| ๗) นางสาววรารวรรณ            | สรายหอม        | กรรมการ             |
| ๘) นางสาวพัฒนจิตตา           | พอกกล้า        | กรรมการ             |
| ๙) นางสาวพรพิมล              | ศรีบุญมา       | กรรมการ             |
| ๑๐) นางสาวชนิดาภา            | ศิริประเสริฐ   | กรรมการ             |
| ๑๑) นางสาวจิราวรรณ           | ออนตะคุ        | กรรมการ             |
| ๑๒) นางสาวชุติมา             | ม้วย           | กรรมการ             |
| ๑๓) นางสาวชนกานต์            | ชูผล           | กรรมการและเลขานุการ |

#### ๓.๒ ประเด็นการพัฒนาที่ ๒ การบริการวิชาการด้านพลศึกษาและกีฬา

|                                |            |                  |
|--------------------------------|------------|------------------|
| ๑) รองผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนากีฬา |            | ประธานกรรมการ    |
| ๒) นางสาววนิชา                 | ศรีตะปัญญะ | รองประธานกรรมการ |
| ๓) นายสุชิน                    | อุบแก้ว    | กรรมการ          |
| ๔) นายวินัย                    | วิเชียรดี  | กรรมการ          |
| ๕) นายไพศาล                    | หรรษาวงศ์  | กรรมการ          |

-๓-

|                                                                                                |              |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| ๖) นางสาวดวงกมล                                                                                | วิลัยมาตร    | กรรมการ             |
| ๗) นางสาวสิริวรรณ                                                                              | วงศ์สวัสดิ์  | กรรมการ             |
| ๘) นางสาวหนึ่งฤทัย                                                                             | ไชยรัตน์     | กรรมการ             |
| ๙) นายวีรยุทธ                                                                                  | สิมลี        | กรรมการ             |
| ๑๐) นางสาวกฤติกา                                                                               | จันทร์สุวรรณ | กรรมการ             |
| ๑๑) นายพงศกร                                                                                   | รอบคอบ       | กรรมการ             |
| ๑๒) นางสาววิไลลักษณ์                                                                           | แสงใส        | กรรมการและเลขานุการ |
| ๓.๓ ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และส่งเสริมความเป็นไทย                   |              |                     |
| ๑) รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนักเรียน                                                            |              | ประธานกรรมการ       |
| ๒) นายสุริยา                                                                                   | ตัชญาวัตร    | รองประธานกรรมการ    |
| ๓) นายปณณเมธ                                                                                   | ทองประสงค์   | กรรมการ             |
| ๔) นายวินัย                                                                                    | วิเชียรดี    | กรรมการ             |
| ๕) นายอิทธิพัทธ์                                                                               | ศรบุญทอง     | กรรมการ             |
| ๕) นางสาววรารวรรณ                                                                              | สรายหอม      | กรรมการ             |
| ๖) นายพงศกร                                                                                    | ทองประสงค์   | กรรมการ             |
| ๗) นางกรรณิกา                                                                                  | พลสันต์      | กรรมการ             |
| ๘) นายนันทวัชร                                                                                 | นุประโคน     | กรรมการ             |
| ๑๐) นางสาวกฤติกา                                                                               | จันทร์สุวรรณ | กรรมการ             |
| ๑๑) นายพงศกร                                                                                   | รอบคอบ       | กรรมการ             |
| ๑๒) นายศักดิ์สิทธิ์                                                                            | สายวงศ์สอน   | กรรมการและเลขานุการ |
| ๓.๔ ประเด็นการพัฒนาที่ ๔ การพัฒนานักเรียนด้านกีฬาสู่ความเป็นเลิศให้ถึงศักยภาพสูงสุดของแต่บุคคล |              |                     |
| ๑) รองผู้อำนวยการฝ่ายกิจการนักเรียน                                                            |              | ประธานกรรมการ       |
| ๒) นายวีระชัย                                                                                  | แสงสว่าง     | รองประธานกรรมการ    |
| ๓) นายทวีศักดิ์                                                                                | ปันคำมูล     | กรรมการ             |
| ๔) ว่าที่ร้อยตรี อธิญา                                                                         | บัวทองใส     | กรรมการ             |
| ๕) นายปณณเมธ                                                                                   | ทองประสงค์   | กรรมการ             |
| ๕) นายอิทธิพัทธ์                                                                               | ศรบุญทอง     | กรรมการ             |
| ๖) นายธนชัย                                                                                    | เดชบุรัมย์   | กรรมการ             |
| ๗) นางสาวสิริวรรณ                                                                              | วงศ์สวัสดิ์  | กรรมการ             |
| ๘) นายพงศกร                                                                                    | รอบคอบ       | กรรมการ             |
| ๙) นายอาทิตย์                                                                                  | ควรรสถาน     | กรรมการ             |
| ๑๐) นางสาววิริยา                                                                               | สุวรรณรัตน์  | กรรมการ             |
| ๑๑) นายเกียรติศักดิ์                                                                           | ชาติกุล      | กรรมการ             |
| ๑๒) นางสาวเจนจิรา                                                                              | อินปา        | กรรมการ             |

-๔-

|                                                                 |              |                     |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| ๑๓) นางสาวกฤติกา                                                | จันทร์สุวรรณ | กรรมการ             |
| ๑๔) นายรัฐพงษ์                                                  | เป๊ะชาญ      | กรรมการ             |
| ๑๒) นางสาววิไลลักษณ์                                            | แสงใส        | กรรมการและเลขานุการ |
| ๓.๕ ประเด็นการพัฒนาคณะ ๕ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสถานศึกษา |              |                     |
| ๑) รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร                                     |              | ประธานกรรมการ       |
| ๒) นางสาววนิดา                                                  | ศรีตะปัญญะ   | รองประธานกรรมการ    |
| ๓) นางสาวจุฑามาส                                                | บุญครูฑ      | กรรมการ             |
| ๔) นางสาวกาญจนา                                                 | รัตตะ        | กรรมการ             |
| ๕) นางสาวสุภาพร                                                 | รั้วโฮง      | กรรมการ             |
| ๕) นางสาวเสาวลักษณ์                                             | สัมฤทธิ์     | กรรมการ             |
| ๖) นางสาวนลพรรณ                                                 | มีเจริญ      | กรรมการ             |
| ๗) นางสาวชนิดาภา                                                | ศิริประเสริฐ | กรรมการ             |
| ๘) นายนันทวีร์                                                  | นุประโคน     | กรรมการ             |
| ๙) นางสาวพัฒนจิตา                                               | พอกกล้า      | กรรมการ             |
| ๑๐) นางสาวสิรินญา                                               | อินทิม       | กรรมการและเลขานุการ |

มีหน้าที่ ทบทวน ปรับปรุง ประเด็นการพัฒนา เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดเป้าประสงค์ กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT Analysis) ให้สอดคล้องกับนโยบายของโรงเรียน  
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

เรือเอก



(บุญพบ ประพฤติ)

ครู วิทยฐานะครูชำนาญการพิเศษ  
ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการโรงเรียนกีฬาจังหวัดชลบุรี